

中国总会计师协会文件

中总秘〔2019〕4号

关于2019年继续举办《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》的通知

各地方总会计师协会（研究会）、各分会，各副会长单位，各常务理事、理事单位，会员单位及各企事业、社会组织等有关单位：

为了贯彻落实财政部《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》中提出的，加强管理会计专业方向建设和管理会计高端人才培养，不断优化管理会计人才培养模式，鼓励高等院校加强管理会计课程体系和师资队伍建设等方面的要求，财务管理技能提升与管理会计实践需求越来越被关注，管理会计课程体系和应用指引不断发布和完善。全面推进管理会计体系建设，是建立现代财政制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的重要举措。结合财政部《会计改革与发展十三五规划纲要》、《会计行业中长期人才发展规划（2010—2020年）》、《管理会计基本指引》和应用指引、会计准则和纳税调整等最新文件精神，中国总会计师协会为发挥行业协会服务政府、服务会员的职能作用，大力推进管理会计工作实践，提

升企事业单位内生动力与财务管理水平，促进业财融合，实现会计工作整体转型升级，2019年将继续举办《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》。

现将培训专题与具体安排予以印发，请各单位接到通知后积极做好相关人员的组织和报名工作。

附件：

1、2019年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》工作方案

2、2019年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》课程大纲

3、2019年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》报名表

中国注册会计师协会秘书处
二〇一九年元月二十八日

附件 1:

2019 年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》工作方案

主管主办单位：中国注册会计师协会

委托承办单位：北京国培创新教育科技股份有限公司（国培机构）

一、培训专题计划安排

专题一：公司财务战略管理与商业模式创新专题

专题二：全面预算管理的难点与案例分析专题

专题三：企业成本管理与供应链成本管控专题

专题四：业财融合与管理会计价值创造-管理会计落地专题

专题五：企业投融资策略与资本运营专题

专题六：管理会计视角下的绩效管理及应用专题

专题七：企业内部审计技巧与内控风险管理专题

专题八：企业会计准则最新变动与新收入准则实施难点专题

专题九：2019 年税务新政与金税三期、个税改革背景下企业税务风险管理及纳税筹划专题

专题十：企业资金管理与司库管理专题

专题十一：财务共享中心的运营与优化和财务管理智能化专题

专题十二：财务报表分析的思路方法和新准则下报表格式变动案例解读专题

2019年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》 计划安排列表

时间	具体时间	企业地点	专题
2019年上 半年度	3月20日-25日	昆明	专题八、九、十二
	4月10日-15日	重庆	专题四、五、六
	4月17日-22日	杭州	专题七、八、九
	5月8日-13日	长沙	专题十、十一、十二
	5月15日-20日	厦门	专题一、二、三
	5月22日-27日	腾冲	专题四、五、九
	6月12日-17日	成都	专题七、八、九
	6月19日-24日	大连	专题八、九、十二
	7月10日-15日	西宁	专题一、二、三
	7月17日-22日	青岛	专题二、九、十二
	7月24日-29日	贵阳	专题七、八、九
2019年下 半年度	8月7日-12日	吉林·延吉	专题二、八、九
	8月14日-19日	大连	专题一、二、三
	8月21日-26日	昆明	专题四、五、八
	9月4日-9日	成都	专题七、八、九
	9月18日-23日	乌鲁木齐	专题十、十一、十二
	9月18日-23日	南京	专题一、二、三
	10月16日-21日	重庆	专题四、五、六
	10月23日-28日	厦门	专题七、八、九
	11月6日-11日	上海	专题二、八、九
	11月13日-18日	海口	专题一、二、三
	12月4日-9日	昆明	专题四、五、九
	12月11日-16日	珠海	专题七、八、九

注：1、各专题详细方案电子版，请登录中国注册会计师协会网站和国培财经网站下载；或直接联系我们，联系电话：010-53771881、53771882。

2、欢迎各会员单位和有关单位选择相关专题组织内训，我们将根据需求认真筹划、规范组织；烦请提前与我们联系，以预作准备。

3、培训班具体地点，在开班一周前随《报到通知》告知。

二、培训对象

中国注册会计师协会与各分会和各地方协会会员，上市公司、国有企业、民营企业的董事会成员、监事会成员、总会计师、首席财务官、财务总监，财务经理、投资经理、财务主管、税务主管等高、中层财务管理人员及其后备人员；各行政事业单位、社会组织相关领导和主管部门负责人等。

三、师资力量

财政部管理会计咨询专家，跨国公司、上市公司中实战经验丰富的总会计师、首席财务官等，中国财政科学研究院、国家会计学院、财经高等院校的权威专家和全国会计领军人才等。

四、培训费用

专题培训班费用为每人每期 3,200 元；食宿统一安排，费用另计；往返交通及费用，请参训单位自行办理和支付。

五、参训办法

各地方注册会计师协会、各会员单位及相关单位，可汇总本系统的参训人员填写报名表，传真至会务组（010-53771882、53771881）或发送电子邮件（会务组 E-mail: cacfo@139.com；培训部 E-mail: peixun@cacfo.com）。参训人员可提前将培训费用汇入指定银行账号；并于每期培训班开班前十天，将银行汇款凭证和报名表传真至会务组，以便确认安排具体事宜。会务组将于每期培训班开班前七天通知参训人员报到的详细地点、乘车路线及有关事项。

汇款方式：户 名：北京国培创新教育科技有限公司

开户行：中国工商银行海淀支行营业部

帐 号：0200151609100016356

本通知文件信息发布见中国注册会计师协会网站 www.cacfo.com 和国培财经网站 www.guopeicaijing.com。

六、培训证书

培训班学习期满，颁发中国注册会计师协会《培训结业证书》。

七、联系方式

咨询电话：010-53771881、53771882， 88191832（中总协培训部）

报名传真：010-53771882、53771881

联系人：攸兴臣，韦正龙，桑立强

附件:2:

2019年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培训班》 课程大纲

专题一：公司财务战略管理与商业模式创新专题培训班

(一) 公司财务战略管理

- 公司财务战略管理观念的建立
- 公司财务战略管理的基础
- 公司财务战略管理的特征
- 公司财务战略管理对传统财务管理的挑战
- 公司财务战略管理研究方法过程
- 公司生命周期财务战略管理

(二) 通过商业模式打造企业盈利系统

- 互联网对商业模式的颠覆
- 移动互联时代
- 商业模式创新与跨行业竞争模式
- 通过商业模式全面改善现金流

(三) 企业“信息化和智能化”转型升级案例剖析

专题二：全面预算管理的难点与案例分析专题培训班

(一) 全面预算与企业战略

- 企业战略与全面预算的关系
- 全面预算管理如何实现企业战略意图

(二) 全面预算体系的构建

- 预算编制的框架
- 预算编制方法的实用性与反作用
- 预算管理的误解
- 三级递进预算目标的确定原则
- 关键预算的编制方法及案例分析
- 预算偏差度的设定技巧与协调

(三) 全面预算的有效执行

- 仪表盘使用与预算执行情况跟踪
- 差异分析与预算分析体系的建立
- 预算与执行脱节的原因分析
- 考核管理和激励机制的重要性
- 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

专题三：企业成本管理与供应链成本管控专题培训班

(一) 新成本制度解析与成本管理体系

- 企业产品成本核算制度解析与趋势分析
- 多维视觉下的精细化产品成本核算体系
- 利润测算与目标成本确定

(二) 价值链成本管理与案例解析

- 颠覆传统视角的战略成本管理
- 战略成本动因分析
- 基于价值链的成本管理分析

(三) 供应链成本管控与流程再造

- 差异化定位系统图
- 差异化定位特征
- 与供应商共同降低成本
- 供应链中关键点控制

专题四：业财融合与管理会计价值创造-管理会计落地专题培训班

(一) 管理会计定位与业务财务职能

- 财务管理转型趋势解析
- 管理会计职能的明确定位
- 财务会计转型与管理会计技能
- 财务战略与发展战略的统一

- 战略财务管理与业务财务职能
- 财务管理转型需要建立业务财务职能
- (二) 业务财务价值实现**
 - 业务财务的定位与发展趋势
 - 业务财务的职能与四维价值
 - 业务财务的组织建立与绩效评价
 - 业务财务实施技能与案例解析
- (三) 管理会计体系设计与应用指引解析**
 - 管理会计指引结构解读
 - 管理会计四要素
 - 管理会计应用指引基本体例格式
 - 管理会计案例库特点与应用

专题五：企业投融资策略与资本运营专题培训班

- (一) 资本运营与金融形势**
- (二) 融资策略设计与实施**
 - 现行经济形势下企业投融资风险分析
 - 融资前的需求分析与评估
 - 融资渠道与方法的选择技巧
 - 融资常见问题与对策
 - 私募股权融资的应用过程
 - 股权融资的技术问题
- (三) 投资项目实施**
 - 投资项目优劣的标准
 - 投资分析的主要工具及方法
 - 财务数据分析与风险识别
 - 建立正确有效的评估体系
 - 企业上市前的财务、税务筹划

专题六：管理会计视角下的绩效管理及应用专题培训班

（一）绩效管理在管理会计中的作用

- 绩效管理的常见误区
- 绩效管理的循环过程
- 绩效管理的目标定位

（二）绩效分析与例外管理

- 静态预算与弹性预算分析
- 间接费用差异分析
- 销量差异分析
- 责任中心
- 转移定价模型
- 例外管理

（三）绩效评估报告

- 获利能力分析
- 贡献报告与分部报告
- 分部的绩效评估报告

专题七：企业内部审计技巧与内控风险管理专题培训班

（一）企业内部审计技巧与案例解析

- 审计规定最新变动与应用解析
- 精准定位企业内部审计职能
- 内部审计在现代企业中的角色与职能
- 内部审计的核心原则
- 内部审计流程的重点精讲
- 业务循环中的内部审计与案例解析

（二）企业风险管理框架与企业的控制环境分析

- 企业内部控制规范与配套指引解析
- 内部控制体系实施中突出问题的解决及趋势分析

- 企业内部控制核心目标及框架搭建
- 企业内部控制原则与规则的应用
- 内部控制环境存在的主要问题
- 内部控制的外部环境及财政金融环境详解

(三) 企业内控风险评估分析与内控报告

- 人、财、物的消耗与管理费用的评估分析
- 现金流、利润率等指标的评估分析
- 企业内部控制报告的撰写技巧
- 企业的控制案例分析

专题八：企业会计准则最新变动与新收入准则实施难点专题培训班

(一) 收入准则实施详解

- 关于修订印发《企业会计准则第 14 号——收入》的通知
- 新收入模型的核心原则
- “五步法”模型与计量变动
- 合同成本和特定交易的会计处理
- 收入列报的变动与衔接调整
- 收入准则应用案例——运输服务等案例解析
- 收入准则调整对税会差异的影响

(二) 企业会计准则与准则解释变动解析

- 新金融工具会计准则 CAS22、23、24、37 解读
- 企业会计准则第 16 号——政府补助有关问题解读
- 企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营解读
- 企业会计准则第 21 号——租赁解读及应用
- 企业会计准则第 12 号——债务重组（修订）（征求意见稿）
- 企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换（修订）（征求意见稿）
- 企业会计准则第×号——保险合同（修订）（征求意见稿）

- 新企业会计准则变动影响解析
- 企业会计准则解释 9-12 号解读
- (三) 企业会计准则变动与财务报表编制影响**
 - 最新财务报表格式有关问题的解读
 - 代扣个人所得税手续费返还
 - 政府补助在现金流量表中的列报
 - 其他个别项目的列报

专题九：2019 年税务新政与金税三期、个税改革背景下企业税务风险管理及纳税筹划专题

- (一) 新环境下主要纳税变动与联合稽查下的税务稽查**
 - 2019 年税务最新政策动态解读
 - 薪酬、社保与个税的协调
 - 新个人所得税法解析与运用
 - 金税三期主要功能介绍
 - 如何依据合同辨别稽查风险
 - 税务检查的法定步骤、形式和时限
 - 稽查证据的认定注意事项
 - 关联交易调整的具体内容和原则
 - 转让定价和资本弱化如何调整
 - 预警指标异常变动分析
 - 金税三期的预警体系解析
 - 稽查案件的定性与处理
- (二) 个税社保实施细则落地后的风险防范与筹划技巧**
 - 新个人所得税法应对策略分析
 - 最新政策梳理与实践问题解析
 - 消费税及进出口税收新政策解析
 - 抵扣不足难题化解思路
 - 关注价税体系变化实现利益最大化
 - 纳税申报与会计处理

- 税务机关监管方式调整的影响与税务稽查应对

(三) 企业所得税汇算清缴政策变动与实施

- 企业所得税汇算清缴最新政策梳理
- 汇算清缴中的账务处理实务与纳税调整
- 减免税优惠与扣除凭证的实效问题
- 涉税风险防范案例分析

专题十：企业资金管理与司库管理专题培训班

(一) 企业司库与资金集中管理

- 企业司库与司库设计
- 司库的职能和责任
- 资金集中管理的操作模式
- 资金集中管理的结算
- 集团企业资金集中管理的模式

(二) 现金流的重要性

- 认识企业现金流量活动
- 不同需求者眼中的现金流量
- 从财务报表透析企业现金管理
- 分析企业偿债能力
- 自由现金流（FCF）的计算与分析
- 经营活动现金净流量分析中的问题解析

(三) 现金流量管理与营运资本分析

- 企业五大资金周转危机分析及解决对策
- 资本运营分析
- 集团公司的“现金池”管理
- 自由现金流（FCF）的应用与估值技术
- 最佳资本结构的确定与应用

专题十一：财务共享中心的运营与优化和财务管理智能化专题培训班

(一) 财务管理信息化智能化趋势

- 共享中心的发展现状与趋势
- 共享服务中心本质的理论和实践
- 智能化趋势

(二) 共享中心团队建设与组织实施

- 明确共享服务中心的时效目标
- 共享中心与外包发展趋势的分析与比较

(三) 财务共享服务中心运营与优化

- 共享中心的体系设计与布局
- 共享中心项目的操作实务
- 财务共享中心价值最大化
- 案例解析

专题十二：财务报表分析的思路方法和新准则下报表格式变动案例解读 专题培训班

(一) 企业财务报表的格式变动与影响

- 一般企业财务报表格式变动
- 金融企业财务报表格式变动
- 知识产权相关会计信息披露规定
- 报表增加项目的业务反映
- 2018 年度合并财务报表难点
- 相关业务影响分析

(二) 财务报表信息质量识别

- 财务报表粉饰的类型及手法
- 舞弊风险因素有效性分析
- 如何通过财务报表透视企业经营管理存在的问题

(三) 财务报表透析企业盈利能力

- 通过关键财务指标分析企业获利能力
- 盈利能力与财务比率综合运用
- 行业经济特征与财务报告之间的关系
- 财务绩效指标的应用

附件 3:

2019 年《财务管理技能提升与管理会计实践系列专题培 训班》报名表

单位(盖章):

时间: 年 月 日

单位名称					
地 址				邮 编	
联 系 人			联系电话		
E-mail			传 真		
参会人员姓名	性别	职务	手机	时间及地点	住宿标准(打勾)
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
电汇金额	万 千 佰 拾 元		电汇日期		
开 户 行	中国工商银行海淀支行营业部		帐 号	0200151609100016356	
开户名称	北京国培创新教育科技有限公司				
期望与专家交流的问题					

注: (1) 本报名表可传真到 010-53771882、53771881; 或发送电子邮件至: cacfo@139.com

(2) 表中“合住”为 2 人合住。

(3) 本报名表可复制。

会务联系人: 吕学峰 13121521807