

中国总会计师协会文件

中总秘〔2020〕4号

关于2020年举办《智能科技时代下的财务变革与转型暨管理会计实践系列专题培训班》的通知

各地方总会计师协会（研究会）、各分会，各副会长单位，各常务理事、理事单位，会员单位及各企事业、社会组织等有关单位：

智能科技的时代浪潮正席卷而来，科技领域的创新层出不穷，大数据、区块链、人工智能等前沿技术，一方面对传统的财务工作带来巨大的挑战，另一方面也为财务创新提供了重要的技术基础。数字化、智能化成为财务创新关键的赋能动力，创新驱动发展已成为普遍共识。如何整合各方力量，进一步助力财务转型升级及管理会计实践备受关注。全面推进管理会计体系建设，是建立现代财政制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的重要举措。为更好发挥行业协会服务政府、服务会员的职能作用，结合《中华人民共和国会计法》修正案、《会计改革与发展十三五规划纲要》、《管理会计基本指引》和应用指引、会计准则和纳税调整等相关文件精神，根据中国总会计师协会整体工作部署，经研究，确定2020年将举办

《智能科技时代下的财务变革与转型暨管理会计实践系列专题培训班》。

现将培训专题与具体安排予以印发，请各单位接到通知后积极做好相关人员的组织和报名工作。

附件：

1、2020年《智能科技时代下的财务变革与转型暨管理会计实践系列专题培训班》工作方案

2、2020年《智能科技时代下的财务变革与转型暨管理会计实践系列专题培训班》课程大纲

3、2020年《智能科技时代下的财务变革与转型暨管理会计实践系列专题培训班》报名表

中国注册会计师协会秘书处

二〇二〇年元月七日

附件 1:

2020 年《智能科技时代下的财务变革与转型暨管理 会计实践系列专题培训班》工作方案

主管主办单位：中国注册会计师协会

委托承办单位：北京国培创新教育科技股份有限公司（国培机构）

一、培训专题计划安排

专题一：公司财务战略管理与商业模式创新专题

专题二：业财融合与管理会计价值创造-管理会计落地专题

专题三：大数据、区块链在财务领域的应用专题

专题四：财务共享中心的运营与优化和人工智能技术应用专题

专题五：国企混合所有制改革与资产重组专题

专题六：企业投融资策略与资本运营专题

专题七：国资委最新内控意见解读与内控合规体系实践专题

专题八：全面预算管理的难点与案例分析专题

专题九：企业成本管理与供应链成本管控专题

专题十：大数据时代的财务报表分析和新准则下报表格式变动案例解
读专题

专题十一：企业会计准则新变化与收入准则实施难点专题

专题十二：2020 年税收政策和税收征管变化背景下企业税收风险管
理专题

2020年《智能科技时代下的财务变革与转型暨管理会计实践系列专题培训班》计划安排列表

时间	具体时间	地点	专题
2020年上半年度	3月17日-23日	厦门	专题五、十、十二
	4月14日-20日	重庆	专题七、八、九
	4月21日-27日	杭州	专题六、十一、十二
	5月12日-18日	成都	专题一、二、十一
	5月19日-25日	延安	专题五、七、八
	6月9日-15日	厦门	专题三、四、十
	6月16日-22日	大连	专题五、十、十二
	7月7日-13日	呼和浩特	专题七、八、九
	7月14日-20日	青岛	专题六、十一、十二
	7月21日-27日	贵阳	专题一、二、十一
2020年下半年度	8月4日-10日	桂林	专题五、七、八
	8月11日-17日	大连	专题三、四、十
	8月18日-24日	昆明	专题五、十、十二
	9月8日-14日	成都	专题七、八、九
	9月15日-21日	乌鲁木齐	专题六、十一、十二
	9月22日-28日	南京	专题一、二、十一
	10月13日-19日	重庆	专题五、七、八
	10月20日-26日	厦门	专题三、四、十
	11月3日-9日	昆明	专题一、八、九
	11月10日-16日	上海	专题五、六、七
	12月8日-14日	南宁	专题二、十一、十二
	12月15日-21日	重庆	专题八、十、十一

注：1、各专题详细方案电子版，请登录中国注册会计师协会网站和国培财经网站下载；或直接联系我们，联系电话：010-53771881、53771882。

2、欢迎各会员单位和有关单位选择相关专题组织内训，我们将根据需求认真筹划、规范组织；烦请提前与我们联系，以预作准备。

3、培训班具体地点，在开班一周前随《报到通知》告知。

二、培训对象

中国注册会计师协会会员，上市公司、国有企业、民营企业的董事会成员、监事会成员、总会计师、首席财务官、财务总监，财务经理、投资经理、财务主管、税务主管等高、中层财务管理人员及其后备人员；各行政事业单位、

社会组织相关领导和主管部门负责人等。

三、师资力量

财政部管理会计咨询专家，跨国公司、上市公司中实战经验丰富的总会计师、首席财务官等，中国财政科学研究院、国家会计学院、财经高等院校的权威专家和全国会计领军人才等。

四、培训费用

专题培训班费用为每人每期 3,200 元；食宿统一安排，费用另计；往返交通及费用，请参训单位自行办理和支付。

五、参训办法

各单位可汇总本系统的参训人员填写报名表，传真至会务组（010-53771882、53771881）或发送电子邮件（会务组 E-mail: cacfo@139.com；培训部 E-mail: peixun@cacfo.com）。参训人员可提前将培训费用汇入指定银行账号；并于每期培训班开班前十天，将银行汇款凭证传真至会务组，以便确认安排具体事宜。会务组将于每期培训班开班前七天通知参训人员报到的详细地点、乘车路线及有关事项。

本《通知》文件信息发布见中国注册会计师协会网站 www.cacfo.com 和国培财经网站 www.guopeicaijing.com、国培财经微信公众号。

汇款方式：户名：北京国培创新教育科技股份有限公司

开户行：中国工商银行海淀支行营业部

帐号：0200151609100016356

六、培训证书

培训班学习期满，颁发中国注册会计师协会《培训结业证书》。

七、联系方式

咨询电话：010-53771881、53771882，88191832（中总协培训部）

报名传真：010-53771882、53771881

联系人：攸兴臣，韦正龙，桑立强

附件: 2:

2020年《智能科技时代下的财务变革与转型暨管理会计实践系列专题培训班》课程大纲

专题一：公司财务战略管理与商业模式创新专题

（一）公司财务战略管理

- 公司财务战略管理观念的建立
- 公司财务战略管理的基础
- 公司财务战略管理的特征
- 公司财务战略管理对传统财务管理的挑战
- 公司财务战略管理研究方法过程
- 公司生命周期财务战略管理

（二）通过商业模式打造企业盈利系统

- 移动互联时代对商业模式的颠覆
- 商业模式创新与跨行业竞争模式
- 通过商业模式全面改善现金流

专题二：业财融合与管理会计价值创造-管理会计落地专题

（一）管理会计定位与业务财务职能

- 财务会计转型与管理会计技能
- 财务战略与发展战略的统一
- 战略财务管理与业务财务职能

（二）业务财务价值实现

- 业务财务的职能与四维价值
- 业务财务的组织建立与绩效评价
- 业务财务实施技能与案例解析

（三）管理会计体系设计与应用指引解析

- 管理会计体系设计
- 管理会计应用指引基本体例格式
- 管理会计案例库特点与应用

（四）业财融合案例

专题三：大数据、区块链在财务领域的应用专题

（一）财务大数据项目实施过程与成效

- 大数据分析逻辑
- 大数据+预测
- 大数据+控制
- 大数据+决策
- 大数据+评价

（二）大数据最佳实施案例

- 建设过程与难点
- 若干案例分析

（三）区块链在财务领域的应用

- 区块链新风向解读——国家战略决策
- 区块链技术的基本原理与核心技术
- 区块链在财务领域的应用

专题四：财务共享中心的运营与优化和人工智能技术应用专题

（一）财务管理信息化智能化趋势与应用

- 财务管理信息化现状与趋势
- 人工智能技术发展趋势
- 人工智能技术在财务领域的应用（RPA）

（二）共享中心团队建设与组织实施

- 明确共享服务中心的时效目标
- 共享中心与外包发展趋势的分析与比较

（三）财务共享服务中心运营与优化

- 共享中心的体系设计与布局
- 共享中心项目的操作实务
- 财务共享中心价值最大化
- 案例解析

专题五：国企混合所有制改革与资产重组专题

（一）国企混改政策解读及最新形势分析

- 《国企改革“双百行动”工作方案》全面解析
- 《中央企业混合所有制改革操作指引》及地方国企操作指引全面解读
- 《关于以管资本为主加快国有资产监管职能转变的实施意见》解析

（二）国企混改的难点解析、操作模式及实战技术

- 混合所有制改革的焦点和难点问题解析
- 不同类型国有企业推行混改的操作模式以及可借鉴的典型案例
- 国企混改方案设计及组织实施
- 国企混改疑难问题处理

（三）国企混改股权激励与资产重组案例

- 《关于进一步做好中央企业控股上市公司股权激励工作有关事项的通知》解析
- 股权激励适用范围、操作模式及可借鉴的典型案例
- 资产重组的设计与实施
- 资产重组案例

专题六：企业投融资策略与资本运营专题

（一）资本运营与最新金融形势

（二）融资策略设计与实施

- 现行经济形势下企业投融资风险分析
- 融资前的需求分析与评估
- 融资渠道与方法的选择技巧
- 融资常见问题与对策
- 私募股权融资的应用过程
- 股权融资的技术问题

（三）投资项目实施

- 投资项目优劣的标准
- 投资分析的主要工具及方法
- 财务数据分析与风险识别
- 建立正确有效的评估体系

专题七：国资委最新内控意见解读与内控合规体系实践专题

（一）国资内控监管最新要求解读

- 《关于加强中央企业内部控制体系建设与监督工作的实施意见》解析
- 国资内控监管最新要求对内部控制、风险管理与合规的影响
- 基于国资内控监管最新要求下国有企业风险点剖析

（二）国资监管最新要求下的风险管控体系建设与优化

- 国资监管最新要求下的内控体系优化
- 企业风险管理体系建设与优化
- 如何促进和提升企业内控持续优化与有效性

（三）风险评估分析与内控报告

- 人、财、物的消耗与管理费用的评估分析
- 现金流、利润率等指标的评估分析
- 企业内部控制报告的撰写技巧
- 企业的控制案例分析

专题八：全面预算管理的难点与案例分析专题

（一）全面预算与企业战略

- 企业战略与全面预算的关系
- 全面预算管理如何实现企业战略意图

（二）全面预算体系的构建

- 预算编制的框架
- 预算编制方法的实用性与反作用
- 预算管理的误解

- 三级递进预算目标的确定原则
- 关键预算的编制方法及案例分析
- 预算偏差度的设定技巧与协调

(三) 全面预算的有效执行

- 仪表盘使用与预算执行情况跟踪
- 差异分析与预算分析体系的建立
- 预算与执行脱节的原因分析
- 考核管理和激励机制的重要性
- 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

专题九：企业成本管理与供应链成本管控专题

(一) 新成本制度解析与成本管理体系

- 企业产品成本核算制度解析与趋势分析
- 多维视觉下的精细化产品成本核算体系
- 利润测算与目标成本确定

(二) 价值链成本管理与案例解析

- 颠覆传统视角的战略成本管理
- 战略成本动因分析
- 基于价值链的成本管理分析

(三) 供应链成本管控与流程再造

- 差异化定位系统图
- 差异化定位特征
- 与供应商共同降低成本
- 供应链中关键点控制

专题十：大数据时代的财务报表分析和新准则下报表格式变动案例解读专题

(一) 新准则下报表格式变动案例

- 2019 年度一般企业财务报表格式变动
- 合并财务报表格式（2019 版）操作难点
- 合并报表编制实务
- 新会计准则变动对报表的影响
- (二) 财务报表信息质量识别**
 - 财务报表粉饰的类型及手法
 - 舞弊风险因素有效性分析
 - 如何通过财务报表透视企业经营管理存在的问题
- (三) 大数据时代财务报表分析企业盈利能力**
 - 通过关键财务指标分析企业获利能力
 - 盈利能力与财务比率综合运用
 - 行业经济特征与财务报告之间的关系
 - 财务绩效指标的应用

专题十一：企业会计准则新变化与收入准则实施难点专题

- (一) 收入准则实施详解**
 - 新收入模型的核心原则
 - 新收入准则实施难点与应用案例
 - 新收入准则实施后管理决策的调整
- (二) 企业会计准则与准则解释变动解析**
 - 企业会计准则第 12 号——债务重组
 - 企业会计准则第 × 号——保险合同（修订）（征求意见稿）
 - 企业会计准则解释第 9-13 号解读
 - 企业会计准则解释第 13 号应用
 - 新企业会计准则新变化及其对业务影响
- (三) 企业在执行新会计准则中存在的困惑及解决对策**

专题十二：2020 年税收政策和税收征管变化背景下企业税收风险管理专题

（一）2020 年税收政策梳理与难点解析

（二）个税、社保改革的应对技巧及案例

- 1、新个人所得税法应对策略分析
- 2、社保费疑难问题解析与应对办法
- 3、职工薪酬的范畴界定
- 4、职工薪酬与企业所得税、个税和社保费用缴纳法律界限实例

（三）税收征管变化背景下企业涉税风险和涉税风险管理

- 1、税制改革和税收征管变化成为常态引发企业涉税风险
- 2、企业涉税风险防范的重点
 - 企业适用税法错误风险防范措施——增值税风险防范
 - 电子税务局、金税三期数据监控的风险情况分析
 - 核算风险——增值税的会计处理准确
 - 发票管理——增值税、企业所得税风险防范
 - 合同管理——基于流程再造的涉税风险防范

（四）增值税立法的政策变化对企业的影响

（五）消费税立法的政策变化对企业的影响

附件 3:

2020 年《智能科技时代下的财务变革与转型暨管理会计 实践系列专题培训班》报名表

单位（盖章）：

时间： 年 月 日

单位名称					
地 址				邮编	
联 系 人			联系电话		
E-m a i l			传真		
参会人员姓名	性别	职务	手机	时间及地点	住宿标准(打勾)
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
					单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
电汇金额	万 仟 佰 拾 元		电汇日期		
开 户 行	中国工商银行海淀支行营业部		帐 号	0200151609100016356	
开户名称	北京国培创新教育科技有限公司				
期望与专家交流的问题					

注：（1）本报名表可传真到 010-53771882、53771881；或发送电子邮件至：cacfo@139.com

（2）表中“合住”为 2 人合住。

（3）本报名表可复制。

会务联系人：**吕学峰** 13121521807